

# НАСТАЎНІЦКАЯ газета

№ 144 (5326)  
Субота,  
15 снежня  
2001 года  
Кошт  
у розніцу —  
84 руб.

Выходзіць  
з 20 снежня  
1945 года



На зімовых прасторах.

Фота Уладзіміра АМЯЛЯНЧЫКА.

## Дабрачыннасць

### Хворым дзецям - нашыя сэрцы

18 снежня ў Палацы дзяцей і моладзі Мінска адбудзецца ўрачыстасць, прысвечаная адкрыццю акцыі "Хворым дзецям - нашыя сэрцы".

Ужо дзесяты раз праводзіць яе ў нашай краіне Беларускі дзіцячы фонд. Заўсёды актыўны прымірковаеца да Каляд і Новага года, каб падарыць адчуванне радасці і святла дзецям-сіротам, інвалідам, БІЧ-інфіраваным дзецьмі, што падчас гэтых святых знаходзяцца ў бальніцах ці, з-за цяжкага захворвання, наведваюцца дома.

Менавіта 18 снежня ў Палацы дзяцей і моладзі пройдзе казачны спектакль для дзяцей і моладзі, які знаходзіцца пад апякой і жыве ў Цэнтральным і Партызанскім раёнах сталіцы, для дзяцей, што выхоўваюцца ў дзіцячых дамах сямейнага тыпу, дзяцей войнаў, што загінулі пры выкананні службовага абавязку. Дзіцячы фонд падарыць таваў для іх свае падарункі.

Акцыя будзе доўжыцца месяц, на працягу якога плануецца наведваць тысячы беларускіх хлопчыкаў і дзяўчынак, якія знаходзяцца ў дзіцячым аддзяленні рэінтэграцыі, а таксама дзяцей, якіх хуткай дапамогі, дзіцячым аддзяленням нейрахірургі дзяцей клінічнай бальніцы, дзіцячым аддзяленням кардыялогі, дзіцячым хірургічным цэнтрам, дзіцячым інфекцыйнай бальніцы і інш. Наведваць іх з прадставіцямі Дзіцячага фонду будуць Дзед Мароз са Сінгуркай, казач-

ныя персанажы. У святочных ранішніках прымуць удзел валанцёры Дзіцячага фонду — студэнты Беларускага ўніверсітэта культуры, Беларускага дзяржаўнага педагогічнага ўніверсітэта імя Танка, артысты тэатра эстраднай песні Таццяна Моўчан і іншыя.

Такім чынам за дзесяць гадоў больш як 150 тысяч хлопчыкаў і дзяўчынак сустрэлі зямельныя светы з вышаванымі і падарункамі Дзіцячага фонду.

Самая галоўная ў Калядных святах, — кажуць прадстаўнікі фонду, — атмасфера дабрабыту і радасці. І каб яе стварыць трэба дапамагчы слабым, падтрымаць з бедным, сучасныя засмучанага. І ў гэтым знайсці шчасце".

Вольга ЗАЙКІНА.

## Падзеі

### Святочны расклад

Днямі Чацвёртага мінскага нацыянальнага гімназія адзначыла свой чарговы дзень нараджэння. Сёння ёй споўнілася адзінаццаць гадоў. Дата хоць і не круглая, але, як гаворыцца, была б нагода.

Дзень нараджэння — свята, якое заўсёды суправаджаецца вышаванымі, падарункамі, прыходам гасцей і, безумоўна, сюрпрызамі. Усе гэтыя аtryбуцы прысутнічалі і на святкаванні адзінаццацігадовага гімназіі. Але ўсе па парадку.

Свята пачалося з самай раніцы — 5-6 класаў. Гэта ўжо не так сур'ёзна, як спектакль і настаўніцаў 4-й гімназіі — традыцыйных заняткаў у гэты дзень няма. Святкаваць дзень святкаваць! А "расклад" урачыстасцей усе ж такі нагадаў расклад уроку.

Першы ўрок — спектакль па творах Максіма Багдановіча, які ставіў гімназія "тэатр-студыя". Лірычны і вельмі сур'ёзны пачатак, але, як вядома, самыя цяжкія прадметы заўсёды ставяцца першымі. Галава яшчэ не затлумлена, успрыняццё "новых ведаў" — найбольшае.

Другі ўрок — кірмаш, гапоўныя ўдзельнікім якога сталі вучні 5-6 класаў. Гэта ўжо не так сур'ёзна, як спектакль і настаўніцаў 4-й гімназіі — традыцыйных заняткаў у гэты дзень няма.

Трэці ўрок — пасвячэнне ў гімназіі. Тры пятыя класы

(108 чалавек) сталі гапоўнымі героямі гэтай цырымоніі. Быць гімназістам — гонар і самапавага. Гэта разумеюць пяцікласнікі, бо з пачаткам вялікай годніцы прымаюць гімназічныя білеты з рук свайго дырэктара Юрыя Міхайлавіча Бандарэчкі.

Чацвёрты ўрок — інтэлектуальны. Ён аб'яднаў васьмікласнікаў гульні "Што? Дзе? Калі?", тут расслабляцца і забавляцца не было калі. Дух спаборніцтва лунуў у паветры больш гадзіны. Хто ж будзе першым? Але каманды не ўступілі адна адной.

Пяты і шосты ўрок прыпалі на канцы ўрачыстасці. У гэты дзень у адну гадзіну ніяк не змясціцца. Звычайна на апошніх уроках думкаў не хочацца, ды ўжо і не можацца, а ў святочны дзень рабцы гэта зусім неабавязкова. Са сцэны "гучалі" і "чупіла" падарункі.

Спажытку ад саміх гімназістаў. Яны спявалі, танчылі, паказвалі свае акцёрскія здольнасці. Потым пачалі прымаць "падарункі" ад гасцей. Суседня 201-я сярэдняя школа і яе ўзровень хор "Фэст" павіншаваў імянінцу сваімі професійнымі спевамі. Дарэчы, "Фэст" з'яўляецца лаўрэатам міжнародных фестываляў "Літа-2001", "Славянскі базар-2001".

Дзень нараджэння гімназіі скончыўся сюрпрызам — выступленнем прафесара, народнага артыста СССР, кампазітара Ігара Міхайлавіча Лучанца, які нават на цымбалах музычнасцю.

P.S. Урокі скончыліся, святая таксама, а гімназія працягвае сваю дзейнасць. Сёння ў 4-й гімназіі вучыцца 916 дзяцей, працуе 110 настаўнікаў. Навучанне выдзяляе чатыры напрамкі — фізіка-матэматычны, хіміка-біялагічны, эканамічны і філалагічны (філалагічны англа-нямецкі і філалагічны англа-польскі). Асабліва ўвага надаецца выхаванню. У гімназіі ёсць Цэнтр нацыянальнай культуры, музей "Мой родны куток", клуб школьнай класікаў "Сузор'е". А

такімі справамі, як песні і танцы, займаюцца ўсе гімназісты.

Вольга ДУБОЎСКАЯ.

## Мы разам

Праблемы са здароўем, абмежаванасць фізічных магчымасцей не павінны ствараць неадольнага бар'ера паміж людзьмі, перашкаджаць ім быць разам. У гэтым упэўнены ўдзельнікі свята "Мы разам!", што прайшло ў Мінску.

Тут сабраліся студэнты Белдзяржуніверсітэта — у тым ліку і тыя, хто мае інваліднасць. На працягу некалькіх гадзін яны ў ігравой форме абмяркоўвалі пытанні камунікацыі, лепшага ўзаема-разумення, яны сцвярджаюць, што неабходна пазбаўляцца двухбаковых негатыўных стэрэатыпаў, якія перашкаджаюць цёплым і неспраўдлівым ўзаемам.

Былі прызы, салодкія ласункі, падарункі. Сустрача адбылася па ініцыятыве грамадскай арганізацыі "Розныя-роўныя" і Прафкама студэнтаў БДУ пры падтрымцы Саюза жанчын БДУ.

Дарэчы, сёння на розных факультэтах Белдзяржуніверсітэта, па словах старшыні Прафкама гэтай навукальнай установы Ніны Радзевіч, атрымліваюць адукацыю пяцьдзесят інвалідаў. Усе яны забяспечаныя пакоямі ў інтэрнатах з найлепшымі ўмовамі пражывання, рэгулярна атрымліваюць грашовую дапамогу і псуццю на санаторна-курортнае лячэнне. Але ж самае галоўнае для іх — псіхалагічная падтрымка, сацыяльная рэабілітацыя. І свята, праведзенае "Рознымі-роўнымі" якраз чарговую крок у гэтым кірунку.

Вольга ЗАЙКІНА.

Улетку, калі мы гутарылі з намеснікам міністра адукацыі П.Дз.Кухарчыкам па пытаннях уступнай кампаніі, тады дамовіліся зноў сустрэцца для інтэрв'ю ўвосень. Цяпер Пётр Дзмітрэвіч узначальвае Акадэмію кіравання пры Прэзідэнце Рэспублікі Беларусь, але наша дамоўленасць засталася ў сіле. І сёння мы дружэем і тэраў і рэктарам.

Пётр Дзмітрэвіч, у Міністэрстве адукацыі вышэйшую школу. Натуральна, на пасадзе рэктара Вам не прыйшлося асвойваць новыя гарызонты. Верагодна, наадварот, Вы ўжо на месці новыя задачы?

У структуры Акадэміі кіравання ёсць таксама некалькі цэнтраў, напрыклад, Цэнтр міжнароднага супрацоўніцтва і адукацыйных праграм, Цэнтр інфармацыйных тэхналогій кіравання, Цэнтр псіхалогіі кіравання, інавацыйны цэнтр і

тычна ўсю школьную праграму, што выключала магчымасць "выцягнуць шчаслівы або нешчаслівы білет".

Выкарыстанне тэсціравання і яго вынікаў дазваляе дакладна ранжыраваць аб'екты на ўзроўні ведаў, што практычна не стварыла праблем пры залічэнні студэнтаў. І потым, тэсціраванне — гэта празрыстасць, даступнасць, прастата, падтрыманне ўсім аб'ектам. Укараненне сістэмы тэсціравання знізіла колькасць апеляцый з прычыны аспрэчвання атрыманых адзнак.

насець паміж профільнымі ВНУ і колькасцю студэнтаў.

Акадэмія кіравання ў гэтым плане працуе з аперэджэннем. Што да перападрыхтоўкі кіруючых кадраў, то штогод тут на аснове аналітычных даследаванняў карэктуюцца наменлатура спецыяльнасцей і спецыялізацый, ідзе работа па ўліку патрэб органаў дзяржаўнага кіравання.

Летась у Акадэміі кіравання ўпершыню правялі прыём па дзюх новых спецыяльнасцяў: "Дзяржаўнае кіраванне і эканоміка", "Дзяржаўнае кіраван-

прапануем нашым слухачам і студэнтам? Гэта шырокі спектр актыўных метадаў навучання, гэта Internet і Intranet, гэта — сістэма і тэхналогіі адкрытай адукацыі, гэта — дыстанцыйнае навучанне, гэта — шырокае выкарыстанне інфармацыйных тэхналогій. Для акадэміі самае галоўнае — выкаваць у слухачоў і студэнтаў імкненне вучыцца з максімальнай адказнасцю і самастойнасцю ва ўмовах магчымага мадэлявання рэальных эканамічных сітуацый і "Дзяржаўнае кіраванне і эканоміка", "Дзяржаўнае кіраван-

Больш як 40 працэнтаў студэнтаў Акадэміі кіравання — людзі з вышэйшай адукацыяй. Ці ўлічваюцца асаблівасці навучання дарослых? І ці будзе ў далейшым развіццё сістэма другой вышэйшай адукацыі?

Натуральна, ёсць спецыфіка навучання дарослых людзей — кваліфікацыйныя спецыялісты, працэс навучання — дыферэнцыяваны і па дыдактычных падыходах, і па псіхалогіі, і па змесце — у залежнасці ад катэгорыі студэнтаў.

Другая адукацыя — гэта дадатковая прафесійная адукацыя. Вопыт паказвае, што сёння ў шэрагу выпадкаў, асабліва для працы ў замежных краінах, працэс навучання, дыягнастычны трыяль вядуць па кіраванні, эканоміцы, праву, неабходна добрае веданне замежнай мовы. Атрымаць у рамках адной спецыяльнасці глыбокія веды па комплексу напрамкаў не заўсёды ўдаецца. У гэтых умовах эканоміка мяняецца імкліва. Адукацыя, якая абслугоўвае яе інтарсы, — таксама. Прадба ў атрыманні другой вышэйшай адукацыі сёння не вычарпана яшчэ і таму, што атрыманне першай вышэйшай адукацыі не заўсёды з'яўляецца правільным выбарам для маладога чалавека.

Ці выкарыстоўваеце замежны вопыт у падрыхтоўцы кіраўнікоў?

Безумоўна. Сёння ў акадэміі адукацыі ўключаюцца працэсы без вывучэння замежнага вопыту не магчыма. Засябніцтва яго высокай якасці ўзровень. Выкарыстанне замежнага вопыту ў значнай ступені садзейнічае ўсталяванню кантактаў з замежнымі партнёрамі, профільнымі акадэміяў адукацыйных цэнтраў Германіі, Італіі, Францыі, Расійскай Федэрацыі, Украіны, Казахстана, Літвы і іншых краін. Сувязі гэтыя — доўгачасовыя, і мы не абмяжованы толькі абменам вопытам, але арганізуем і сумесныя адукацыйныя практыкі з удзелам нашых выкладчыкаў і замежных спецыялістаў.

Ці запрашаеце для чынення асобных курсаў практыкаў — бізнесменаў, банкіраў, практычных юрыстаў?

Важнае гэтае аддаваць ад практыкі. У акадэміі кіравання больш, чым у іншых ВНУ, прымаюць удзел кіруючыя работнікі міністэрстваў, арганізацый, у тым ліку Міністэрства эканомікі, Міністэрства фінансаў, Дзяржаўнага падатковага камітэта, Дзяржаўнага кадраўнага агенства, а таксама дзяржаўнага гаспадарчага савета СНД і інш. Формы іх удзелу разнастайныя — рабочыя ў якасці выкладчыкаў па сумішчальнасці, арганізацыя дыскусій, "круглых сталюў", навукова-практычных семінараў і інш. Ужо ў снежні перададзены Акадэміі кіравання выступілі старшыня Канстытуцыйнага Савета Рэспублікі Беларусь Г.А.Васілевіч, міністр юстыцыі В.П.Галаванюў, намеснік міністра эканомікі А.М.Тур і іншыя.

Для чынення аўтарскіх курсаў запрашаюцца вядучыя выкладчыкі Германіі, Дыпламатычнай акадэміі Расіі, Акадэміі дзяржаўнай службы пры Прэзідэнце Расійскай Федэрацыі.

Ці можна назваць Акадэмію кіравання школай міністраў?

І так, і не. Тое, што мы навучаем і міністраў, і іх намеснікаў — гэта адзін бок медалю. Другі бок заключаецца ў тым, што мы чыста верым: нашы выпускнікі — перспектывныя маладыя людзі, якія валодаюць дапытлівасцю розуму і высокай эрудыцыяй. І чаму б ім і часам не стаць міністрамі?

Галіна СІДАРОВІЧ.

Фота Юрыя БОНДАРОВА.

Пётр КУХАРЧЫК, рэктар Акадэміі кіравання пры Прэзідэнце Рэспублікі Беларусь:

## "Мы абавязаны весці падрыхтоўку прафесіяналаў"

Пры назначэнні мяне на пасаду рэктара Прэзідэнт нашай краіны паставіў перадамі некалькі задач. Па-першае — падрыхтоўка тых пераўтварэнні, што былі пачаты Пятром Іванавічам Брыгadzіным на пасадзе рэктара акадэміі. Другая задача — шукаць маладых кіраўнікоў не толькі ў сталіцы, але і ў рэгіёнах і ахвотна іх перападрыхтоўку ў нашай акадэміі. І нарэшце, трэцяя задача — прыкласці ўсе намаганні, каб Акадэмія кіравання пры Прэзідэнце Рэспублікі Беларусь стала адной з вядучых навуковых устаноў краіны. Вось задачы, што трэба вырашаць у бліжэйшы час.

Якая структура Акадэміі кіравання? Акадэмія кіравання з'яўляецца шматпрофільнай дзяржаўнай навукальнай устаноў у галіне падрыхтоўкі, перападрыхтоўкі і павышэння кваліфікацыі кадраў органаў дзяржаўнага кіравання. Зыходзячы з названых напрамкаў навучання, будавана і структура акадэміі, дзе функцыянуюць чатыры інстытуты і 20 кафедр.

Інстытут дзяржаўнай службы ажыццяўляе перападрыхтоўку кіруючых кадраў органаў дзяржаўнага кіравання па шырокім спектры спецыяльнасцей і спецыялізацый: дзяржаўнае і мясцовае кіраванне, дзяржаўнае рэгуляванне нацыянальнай эканомікі, кіраванне сацыяльнай сферай, інфармацыйныя тэхналогіі ў дзяржаўным кіраванні, знешняя палітыка і дыпламатыя, міжнародныя эканамічныя адносіны, дзялавое адміністраванне, фінансавы і банкаўскі менеджмент і інш. Усяго мы праводзім перападрыхтоўку па адзінаццаці спецыяльнасцях з тэрмінам навучання ад аднаго года на дзённай форме і да 2,5 года на дзённа-завочнай форме навучання. Тут набываюцца новыя кваліфікацыі работнікаў, якія займаюць пасады ад гапоўнага спецыяліста да дырэктара прадпрыемства, арганізацыі, міністра.

Інстытут дзяржаўнага кіравання ажыццяўляе падрыхтоўку спецыялістаў, якія маюць базавую сярэднюю і вышэйшую адукацыю, па дзюх асноўных спецыяльнасцях: "Дзяржаўнае кіраванне і эканоміка", "Дзяржаўнае кіраванне і права". Трэба сказаць, што гэта дастаткова запатрабаваны ў наш час у рэальнай эканоміцы спецыялісты, якія карыстаюцца вялікім попытам у выпускнікоў сярэдніх школ, ліцэяў, каледжаў, а таксама ў людзей, якія маюць вышэйшую адукацыю і жадаюць атрымаць другую вышэйшую адукацыю. Пра тое штогод сведчыць высокі конкурс пры паступленні. Карыстаюцца нагодай, запрашаюць аб'ектыўна паступаюць у Акадэмію кіравання пры Прэзідэнце Рэспублікі Беларусь.

У інстытуте вышэйшых кіраўніцкіх кадраў кіруючыя работнікі дзяржаўных органаў, мясцовых выканаўчых органаў улады праходзяць павышэнне кваліфікацыі па кароткатэрміновых метадах праграмаў самага шырокага профілю.

Навукова-даследчы інстытут тэорыі і практыкі дзяржаўнага кіравання праводзіць навуковыя даследаванні, распрацоўвае практычныя рэкамендацыі ў галіне дзяржаўнага кіравання палітыкі, сацыяльна-эканамічнага развіцця Рэспублікі Беларусь.

Па-другое, тэставанне сістэмы дзяржаўнага кіравання аб'ектыўна ацаніць ведаў аб'ектыўна за кошт выкарыстання 100-бальнай шкалы адзнак. Акрамя таго, аб'ектыўна ацаніць ведаў была павышана за кошт выключэння рознага роду суб'ектывных фактараў, таму што тэсты выконваліся псімава. І сам змест тэстаў ахопліваў прак-

іншыя структурныя падраздзяленні, у тым ліку і 20 спецыялізаваных кафедр.

Як бачыце, структура Акадэміі кіравання — разгалінаваная, але дастаткова стройная і дазваляе забяспечыць усе асноўныя напрамкі яе дзейнасці. Да гэтага трэба дадаць, што ў Акадэміі кіравання сфарміраваны высокакваліфікаваны прафесарска-выкладчыцкі састав, калектывы навуковых работнікаў і вучэна-даследчых персаналя. Ёсць добраўпарадкаваны інтэрнат і спартыўная збудаванні.

Дзе ВНУ бяра сваіх пачатковых студэнтаў?

Гэтае пытанне я б падзяліў на дзве часткі. Тут гаворка ідзе пра дзве катэгорыі асоб, што вучацца ў Акадэміі кіравання. Гэта — слухачы і студэнты. Што да слухачоў, то рэктаратам сумесна з Адміністрацыяй Прэзідэнта Рэспублікі Беларусь распрацаваны і ўжо колькі гадоў паспяхова рэалізуюцца механізм іх адбору на перападрыхтоўку і павышэнне кваліфікацыі.

Па гэтым пытанні акадэмія самым цесным чынам працуе з міністэрствамі, ведамствамі, абласнымі выканаўчымі камітэтамі, прадпрыемствамі і арганізацыямі. Гэтыя органы рэкамендуюць для навучання ў Акадэміі кіравання кіраўнікоў, якія займаюць дастаткова высокія пасады, знаходзяцца ў рэзерве на павышэнне і маюць патрэбу ва ўдасканаленні ведаў. Вынікі адбору слухачоў замацоўваюцца рашэннем калегіі міністэрстваў, абласных выканаўчых камітэтаў. Акрамя таго, будучыя слухачы павінны паспяхова прайсці ўступныя іспыты і конкурсны адбор. Конкурс высокі — больш як два чалавекі на месца.

Другая частка пытання. Нашымі студэнтамі, як я ўжо адзначаў раней, з'яўляюцца выпускнікі сярэдніх школ, ліцэяў, каледжаў з усіх рэгіёнаў рэспублікі, а таксама дзяржаў СНД. Прапрацоўваюцца разнастайныя пытанні навучання грамадзян з замежнага замежжа. З такой ініцыятывай да нас звяртаюцца некаторыя пасольствы і прадстаўніцтвы, акрэдытаваныя ў нашай рэспубліцы.

Летась у Акадэміі кіравання прайшоў эксперымент па тэсціраванні сярэд аб'ектыўна. Наколькі ён быў удалым і ці будзе працягвацца ў далейшым?

Строга кажучы, асобныя элементы тэсціравання ў Акадэміі кіравання выкарыстоўваліся і раней. Але ў мінулым годзе прынята камісія паўнамоцна ўкараніла ў механізм уступных іспытаў сістэму тэсціравання. Пры падрыхтоўцы тэстаў шырока выкарыстоўвалі назвапашыні замежны і наш вопыт. І спыніліся толькі на некаторых найбольш важных момантах. Па-першае, выкарыстанне гэтай сістэмы дазваляла стварыць для аб'ектаў тэстаў спакойную, без асаблівых стрэсаў абстаноўку на ўступных экзаменах.

Па-другое, тэставанне сістэмы дзяржаўнага кіравання аб'ектыўна ацаніць ведаў аб'ектыўна за кошт выкарыстання 100-бальнай шкалы адзнак. Акрамя таго, аб'ектыўна ацаніць ведаў была павышана за кошт выключэння рознага роду суб'ектывных фактараў, таму што тэсты выконваліся псімава. І сам змест тэстаў ахопліваў прак-



Падобная практыка шырока выкарыстоўваецца ва ўсім свеце. І калі мы збіраемся павысць стандарт нашай адукацыі да сусветнага ўзроўню, неабходна ўключыць адпаведныя метады ўжо на стады адбору будучых студэнтаў. На апошнім пасяджэнні калегіі Міністэрства адукацыі спецыялісты ў галіне інфармацыйных тэхналогій, кіравання, у тым ліку і ініцыятыўнай да нас звяртаюцца некаторыя пасольствы і прадстаўніцтвы, акрэдытаваныя ў нашай рэспубліцы.

Напрыканцы можна канстатаваць, што эксперымент атрымаўся, і ў наступным годзе мы таксама плануем выкарыстоўваць сістэму тэсціравання аб'ектаў тэстаў.

Якія спецыялісты, на Ваш думку, будуць запатрабаваны ў бліжэйшым дзесяцігоддзі? Якія новыя спецыяльнасці неабходна адкрываць?

Аналіз і прагнозы эканамічнага развіцця Беларусі паказваюць, што ў бліжэйшы час будучы запатрабаваны спецыялісты ў галіне інфармацыйных тэхналогій, кіравання, замежных моў, эканомікі, біяжэналогіі, медыцыны, некаторыя віды права. Апошнім часам значна павялічылася цікавасць моладзі да прыродазнаўчана-навуковых спецыяльнасцей.

Прагнозы — справа няздзяная. Але тым не менш неабходна мець вызначнае ўяўленне пра тое, якія спецыялісты будуць запатрабаваны ў бліжэйшай будучыні. Не сапраўды, што сёння мы маем справу з перавытворчасцю спецыялістаў па асобных галінах ведаў. Гэта стварае праблемы з далейшым працаўладкаваннем выпускнікоў. Тут неабходна збалансаван-

не і права". Для іх быў зменены змест вучэбных планаў у адпаведнасці з сучаснымі еўрапейскімі стандартамі.

Есць і пэўныя задумкі на наступны год. Цяпер мы ўжо актыўна прапрацоўваем адкрыццё яшчэ адной новай спецыяльнасці — "Інфармацыйныя тэхналогіі ў дзяржаўным кіраванні". Асобныя элементы гэтага напрамку навучання ўжо апрабаваны ў сістэме перападрыхтоўкі кіруючых кадраў. Актuality спецыяльнасці — відавочная, бо пастаянна і імкліва павышаецца значэнне інфармацыі ва ўсіх сферах дзейнасці, у тым ліку ў дзяржаўным кіраванні. "Хто валодае інфармацыяй, той валодае светам". Мы абавязаны весці падрыхтоўку прафесіяналаў.

Хто сёння больш запатрабаваны — кіраўнікі або выканаўцы?

Заўсёды неабходны і тыя і другія. Але цяпер неабходны професіяналы высокага класа, якія ўмеюць прымаць рашэнні ва ўмовах няпэўнасці, умеюць разумна рызыкаваць, прымаць нестандартныя рашэнні, валодаюць сучаснымі тэхналогіямі кіравання.

Кіраўнікі рознага ўзроўню рана ці позна адчуваюць неабходнасць у атрыманні новых ведаў у галіне кіравання. Якія новыя метады адукацыі Вы можаце сёння прапанаваць?

Метады навучання, тэхналогіі навучання, а яны самі са сабою звязаныя з гэтай значнай праблемай, якая патрабуе асобнага сур'ёзнага абмеркавання. Што мы сёння

## Паважаныя чытачы!

Працягваецца падпіска на першае паўгоддзе 2002 года. Падпіска на "Настаўніцкую газету" можна ў любым паштовым аддзяленні ці ў агенцтве "Белсаюздруку".

# НАСТАЎНІЦКАЯ газета

выданне асветнікаў Рэспублікі







# Салют у гонар Ягора Макуты

## "10-бальнай сістэме - быць!"

# Мастацтва умець музыку

## Что такое рок?

(+) хард, джаз, арт, авангардні, канцэптуальні, барока, психоделічні, сімфа, софт, фолк (народная музыка);  
(-) панк, дыска, хэві-вішча, год нараджэння. Чалавек разумова дэградуе.)

**Валяціна  
БАЧКАРОВА.**



## Тэлепраграма

ПАНДЗЕЛАК,  
17 СНЕЖНЯ  
БЕЛАРУСКАЕ  
ТЭЛЕБАЧАННЕ

6.00, 7.00, 8.00, 9.00, 12.00, 18.00, 20.35 Навіны.  
6.10, 7.10, 8.10 Добрай раніцы, Беларусь!  
9.10 "Страсі".  
10.00 Арсенал.  
10.30 Тэлебарометр.  
11.00 "Сямейны вуз".  
12.15 Тэлефестываль беларускай песні.  
13.00 "Стругавы", 5-я серыя.  
14.05 Гадзіна прафесіянала.  
14.30 "Спялай, душа!".  
15.00 Навіны.  
15.15 "Жулі Леско".  
16.45 "Вялікія жанчыны ста-

годдзя".  
17.10 "Страсі".  
18.20 Зона Ікс.  
18.30 Маст. фільм "Сын за бацьку".  
19.55 Тэлевізійны Дом кіно. Да дня беларускага кіно.  
20.40 Калыханка.  
21.00 Панарама.  
21.45 "Сямейны вуз".  
22.40 Стадзён.  
23.05 Планета "АРТ".  
23.50 Хакэй. Чэмпіянат БХЛ.  
Гомель "Палімір" (Наваполацк).  
3-ці перыяд.  
0.30 Трылер "Вечер страсцей".

## ГРТ

15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.00 Навіны.  
17.25 "3 лёгкая парай".

АўТОРАК,  
18 СНЕЖНЯ  
БЕЛАРУСКАЕ  
ТЭЛЕБАЧАННЕ

6.00, 7.00, 8.00, 9.00, 12.00, 15.00, 18.00, 20.35 Навіны.  
6.10, 7.10, 8.10 Добрай раніцы, Беларусь!  
9.10 "Страсі".  
10.00 Стадзён.  
10.30 "Маленькія Эйнштэйны".  
11.00 "Сямейны вуз".  
12.15 Добрай дзень, Беларусь!  
13.00 "Стругавы", 6-я серыя.  
14.15 "Скарбы сусветнай культуры".  
15.15 "Дні, расказкі мне гісторыю".  
15.25 "Казкі бацькі Кастара-2".  
15.40 "Маленькія Эйнштэйны".  
16.10 "Піць цуду".

## ГРТ

8.00, 11.00, 14.00, 17.00 Навіны.

СЕРАДА, 19 СНЕЖНЯ  
БЕЛАРУСКАЕ  
ТЭЛЕБАЧАННЕ

6.00, 7.00, 8.00, 9.00, 12.00, 15.00, 18.00, 20.35 Навіны.  
6.10, 7.10, 8.10 Добрай раніцы, Беларусь!  
9.15 "Страсі".  
10.00 Здароўе.  
10.30 "Маленькія Эйнштэйны".  
11.00 "Сямейны вуз".  
11.05 "Стругавы", 7-я серыя.  
14.15 "Скарбы сусветнай культуры".  
14.30 Мясцовы час.  
15.15 "Дні, расказкі мне гісторыю".  
15.25 "Казкі бацькі Кастара-2".  
15.40 "Маленькія Эйнштэйны".  
16.10 "Піць цуду".  
16.20 "5x5".  
18.20 Зона Ікс.

## ГРТ

8.00, 11.00, 14.00, 17.00 Навіны.  
8.15, 18.00 "Зямля каханая".  
18.10 "Паскораная дапамога".  
9.40 "Слабое звязно".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.25 Сміхаланапрама.  
19.00 "Апошні герой".

ЧАЦВЕР, 20 СНЕЖНЯ  
БЕЛАРУСКАЕ  
ТЭЛЕБАЧАННЕ

6.00, 7.00, 8.00, 9.00, 12.00, 15.00, 18.00, 20.35 Навіны.  
6.10, 7.10, 8.10 Добрай раніцы, Беларусь!  
9.10 "Страсі".  
10.00 Тэлевізійны.  
10.30 "Маленькія Эйнштэйны".  
11.00 "Сямейны вуз".  
12.15 Добрай дзень, Беларусь!  
13.00 "Стругавы", 8-я серыя, заключная.  
14.15 "Скарбы сусветнай культуры".  
14.30 Сутнасць.  
15.15 "Дні, расказкі мне гісторыю".  
15.25 "Казкі бацькі Кастара-2".  
15.40 "Маленькія Эйнштэйны".  
16.10 "Піць цуду".

## ГРТ

8.00, 11.00, 14.00, 17.00 Навіны.  
8.15, 18.00 "Зямля каханая".

ПЯТНІЦА, 21 СНЕЖНЯ  
БЕЛАРУСКАЕ  
ТЭЛЕБАЧАННЕ

6.00, 7.00, 8.00, 9.00, 12.00, 15.00, 18.00, 20.35 Навіны.  
6.10, 7.10, 8.10 Добрай раніцы, Беларусь!  
9.10 "Страсі".  
10.00 "Маленькія Эйнштэйны".  
10.30 "Сямейны вуз".  
11.00 "Сямейны вуз".  
12.15 Добрай дзень, Беларусь!  
13.00 "Стругавы", 9-я серыя.  
14.20 "Скарбы сусветнай культуры".  
14.35 Відавочны "Хто там...".  
15.15 "Дні, расказкі мне гісторыю".  
15.25 "Казкі бацькі Кастара-2".  
15.40 "Маленькія Эйнштэйны".  
16.10 "Піць цуду".  
16.20 "5x5". Праграма для

## ГРТ

8.00, 11.00, 14.00, 17.00 Навіны.  
8.15, 18.00 "Зямля каханая".  
9.40 "Слабое звязно".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".

СУБОТА, 22 СНЕЖНЯ  
БЕЛАРУСКАЕ  
ТЭЛЕБАЧАННЕ

6.00, 7.00, 8.00, 9.00, 12.00, 15.00, 18.00, 0.05 Навіны.  
6.10, 7.10, 8.10 Добрай раніцы, Беларусь!  
9.10 Сад мары.  
9.35 Здароўе.  
10.00 "Здарылася гэта зімой".  
10.30 "Ляцучы карабэль".  
10.30 "Маленькія Эйнштэйны".  
11.00 "Сямейны вуз".  
12.15 Добрай дзень, Беларусь!  
13.05 "Чыста англійскае зайабыства".  
14.15 "Дні, расказкі мне гісторыю".  
15.25 "Казкі бацькі Кастара-2".  
16.10 "Піць цуду".  
16.20 "5x5". Праграма для

## ГРТ

9.00, 14.00, 17.00 Навіны.  
9.10 Сміхаланапрама.  
9.45 Смак.  
10.05 40 гадоў жартуючы. КВБ. Фрагменты біяграфіі.

НАДЗЕЛЯ,  
23 СНЕЖНЯ  
БЕЛАРУСКАЕ  
ТЭЛЕБАЧАННЕ

7.00, 9.00, 15.00 Навіны.  
7.10 Серыял "Кіне". 1-я серыя.  
8.05 "Агравест". Інфармацыйна-аналітычная праграма.  
9.10 Мультиплек.  
9.35 Фільм "Казка "Вогніва".  
9.50 "Усё нармальна, мама!".  
11.45 Тэлевізійны.  
12.15 Серыял "Каралева мячоў".  
13.00 Цірк Масіма. 1-я частка.  
14.00 Лёс чалавека. Яніна Лаўры-ночы.  
14.30 "Воспіль над Віцебскай".  
Узорны ансамбль танца.  
"Баранак" і народны ансамбль танца "Вясёлыя боці" (Украіна).  
14.50 "Іншыя афіцыйныя асобы".  
15.15 Свет і мы.

## ГРТ

7.00, 9.00, 14.00, 17.00 Навіны.  
7.10 Служба Радзі.  
7.35 "Дзеці джунгляў".  
8.05 Гадзіна зорка.  
8.50 Бібліяманія.  
9.10 "Бесталковыя нататкі".  
9.30 Пакуль усё дома.  
10.05 Выратавальнікі. Экстранны

18.00 Чакай мяне.  
19.00 "Хто хоча стаць мільяне-рам?".  
20.00 Час.  
21.45 Незалежнае расследаванне.  
22.30 Навіны "Час".  
23.00 "На футболе".  
23.30 "Начная змена".

## РАСІЯ

7.00, 8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
7.15 Экспертыза РТР.  
7.30 Масква-Мінск.  
7.50 Весткі-Масква.  
8.15 Фільм "Позня спатканні".  
10.30 "Санта-Барбара".  
16.30 Датэжыт "Забойства сведкі".  
18.00 "Агенцтва НЛС".  
19.35, 22.30 Мясцовы час. Весткі-Масква.

8.15, 18.00 "Зямля каханая".  
15.15 "3 лёгкая парай".  
9.40 "Хто хоча стаць мільяне-рам?".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 "Вялікае мыццё".  
17.25 "Паскораная дапамога".  
19.00 "Слабое звязно".  
20.00 Час.  
21.45 Лубянка. "Тайны агент з Усходу".  
22.30 Навіны "Час".  
23.00 Хакэй. Міжнародны турнір "Кубак Балтыкі". Зборная Расіі зборная Фінляндыі.

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Агенцтва НЛС".  
10.30 "Санта-Барбара".

18.35 Сяюзная вечы.  
19.00 Маст. фільм "Легенды Рыты".  
20.40 Калыханка.  
21.00 Панарама.  
21.45 "Сямейны вуз".  
22.40 Спорт-кур'ер.  
22.50 Навіны тэніс. Еўраліга, супердзіянін. Жанчыны. Беларусь-Швейцарыя.  
23.05 Рускае экстрым.  
23.30 "Начная змена".

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Агенцтва НЛС".  
19.00 "Слабое звязно".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.25 Сміхаланапрама.  
19.00 "Апошні герой".

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Агенцтва НЛС".  
9.05 Сам сабе рэжысёр.  
10.30 "Санта-Барбара".  
16.30 "Карнавал". 2-я серыя.

## РАСІЯ

9.15 Сміхаланапрама.  
9.40 "Хто хоча стаць мільяне-рам?".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.25 "Паскораная дапамога".  
19.00 "Слабое звязно".  
20.00 Час.  
21.45 "Апошні год імперыі". 2-я серыя.  
22.30 Навіны "Час".  
23.00 Хакэй. Міжнародны турнір "Кубак Балтыкі". Зборная Швейцарыя-Зборная Расіі.

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Агенцтва НЛС".  
9.05 Сам сабе рэжысёр.  
10.30 "Санта-Барбара".  
16.30 "Карнавал". 2-я серыя.

## РАСІЯ

9.15 Сміхаланапрама.  
9.40 "Хто хоча стаць мільяне-рам?".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.25 "Паскораная дапамога".  
19.00 "Слабое звязно".  
20.00 Час.  
21.45 "Апошні год імперыі". 2-я серыя.  
22.30 Навіны "Час".  
23.00 Хакэй. Міжнародны турнір "Кубак Балтыкі". Зборная Швейцарыя-Зборная Расіі.

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Агенцтва НЛС".  
9.05 Сам сабе рэжысёр.  
10.30 "Санта-Барбара".  
16.30 "Карнавал". 2-я серыя.

## РАСІЯ

9.15 Сміхаланапрама.  
9.40 "Хто хоча стаць мільяне-рам?".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.25 "Паскораная дапамога".  
19.00 "Слабое звязно".  
20.00 Час.  
21.45 "Апошні год імперыі". 2-я серыя.  
22.30 Навіны "Час".  
23.00 Хакэй. Міжнародны турнір "Кубак Балтыкі". Зборная Швейцарыя-Зборная Расіі.

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Агенцтва НЛС".  
9.05 Сам сабе рэжысёр.  
10.30 "Санта-Барбара".  
16.30 "Карнавал". 2-я серыя.

## РАСІЯ

9.15 Сміхаланапрама.  
9.40 "Хто хоча стаць мільяне-рам?".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.25 "Паскораная дапамога".  
19.00 "Слабое звязно".  
20.00 Час.  
21.45 "Апошні год імперыі". 2-я серыя.  
22.30 Навіны "Час".  
23.00 Хакэй. Міжнародны турнір "Кубак Балтыкі". Зборная Швейцарыя-Зборная Расіі.

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Агенцтва НЛС".  
9.05 Сам сабе рэжысёр.  
10.30 "Санта-Барбара".  
16.30 "Карнавал". 2-я серыя.

## РАСІЯ

9.15 Сміхаланапрама.  
9.40 "Хто хоча стаць мільяне-рам?".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.25 "Паскораная дапамога".  
19.00 "Слабое звязно".  
20.00 Час.  
21.45 "Апошні год імперыі". 2-я серыя.  
22.30 Навіны "Час".  
23.00 Хакэй. Міжнародны турнір "Кубак Балтыкі". Зборная Швейцарыя-Зборная Расіі.

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Агенцтва НЛС".  
9.05 Сам сабе рэжысёр.  
10.30 "Санта-Барбара".  
16.30 "Карнавал". 2-я серыя.

## РАСІЯ

9.15 Сміхаланапрама.  
9.40 "Хто хоча стаць мільяне-рам?".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.25 "Паскораная дапамога".  
19.00 "Слабое звязно".  
20.00 Час.  
21.45 "Апошні год імперыі". 2-я серыя.  
22.30 Навіны "Час".  
23.00 Хакэй. Міжнародны турнір "Кубак Балтыкі". Зборная Швейцарыя-Зборная Расіі.

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Агенцтва НЛС".  
9.05 Сам сабе рэжысёр.  
10.30 "Санта-Барбара".  
16.30 "Карнавал". 2-я серыя.

## РАСІЯ

9.15 Сміхаланапрама.  
9.40 "Хто хоча стаць мільяне-рам?".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.25 "Паскораная дапамога".  
19.00 "Слабое звязно".  
20.00 Час.  
21.45 "Апошні год імперыі". 2-я серыя.  
22.30 Навіны "Час".  
23.00 Хакэй. Міжнародны турнір "Кубак Балтыкі". Зборная Швейцарыя-Зборная Расіі.

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Агенцтва НЛС".  
9.05 Сам сабе рэжысёр.  
10.30 "Санта-Барбара".  
16.30 "Карнавал". 2-я серыя.

## РАСІЯ

9.15 Сміхаланапрама.  
9.40 "Хто хоча стаць мільяне-рам?".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.25 "Паскораная дапамога".  
19.00 "Слабое звязно".  
20.00 Час.  
21.45 "Апошні год імперыі". 2-я серыя.  
22.30 Навіны "Час".  
23.00 Хакэй. Міжнародны турнір "Кубак Балтыкі". Зборная Швейцарыя-Зборная Расіі.

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Агенцтва НЛС".  
9.05 Сам сабе рэжысёр.  
10.30 "Санта-Барбара".  
16.30 "Карнавал". 2-я серыя.

## РАСІЯ

9.15 Сміхаланапрама.  
9.40 "Хто хоча стаць мільяне-рам?".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.25 "Паскораная дапамога".  
19.00 "Слабое звязно".  
20.00 Час.  
21.45 "Апошні год імперыі". 2-я серыя.  
22.30 Навіны "Час".  
23.00 Хакэй. Міжнародны турнір "Кубак Балтыкі". Зборная Швейцарыя-Зборная Расіі.

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Агенцтва НЛС".  
9.05 Сам сабе рэжысёр.  
10.30 "Санта-Барбара".  
16.30 "Карнавал". 2-я серыя.

## РАСІЯ

9.15 Сміхаланапрама.  
9.40 "Хто хоча стаць мільяне-рам?".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.25 "Паскораная дапамога".  
19.00 "Слабое звязно".  
20.00 Час.  
21.45 "Апошні год імперыі". 2-я серыя.  
22.30 Навіны "Час".  
23.00 Хакэй. Міжнародны турнір "Кубак Балтыкі". Зборная Швейцарыя-Зборная Расіі.

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Агенцтва НЛС".  
9.05 Сам сабе рэжысёр.  
10.30 "Санта-Барбара".  
16.30 "Карнавал". 2-я серыя.

## РАСІЯ

9.15 Сміхаланапрама.  
9.40 "Хто хоча стаць мільяне-рам?".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.25 "Паскораная дапамога".  
19.00 "Слабое звязно".  
20.00 Час.  
21.45 "Апошні год імперыі". 2-я серыя.  
22.30 Навіны "Час".  
23.00 Хакэй. Міжнародны турнір "Кубак Балтыкі". Зборная Швейцарыя-Зборная Расіі.

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Агенцтва НЛС".  
9.05 Сам сабе рэжысёр.  
10.30 "Санта-Барбара".  
16.30 "Карнавал". 2-я серыя.

## РАСІЯ

9.15 Сміхаланапрама.  
9.40 "Хто хоча стаць мільяне-рам?".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.25 "Паскораная дапамога".  
19.00 "Слабое звязно".  
20.00 Час.  
21.45 "Апошні год імперыі". 2-я серыя.  
22.30 Навіны "Час".  
23.00 Хакэй. Міжнародны турнір "Кубак Балтыкі". Зборная Швейцарыя-Зборная Расіі.

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Агенцтва НЛС".  
9.05 Сам сабе рэжысёр.  
10.30 "Санта-Барбара".  
16.30 "Карнавал". 2-я серыя.

## РАСІЯ

9.15 Сміхаланапрама.  
9.40 "Хто хоча стаць мільяне-рам?".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.25 "Паскораная дапамога".  
19.00 "Слабое звязно".  
20.00 Час.  
21.45 "Апошні год імперыі". 2-я серыя.  
22.30 Навіны "Час".  
23.00 Хакэй. Міжнародны турнір "Кубак Балтыкі". Зборная Швейцарыя-Зборная Расіі.

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Агенцтва НЛС".  
9.05 Сам сабе рэжысёр.  
10.30 "Санта-Барбара".  
16.30 "Карнавал". 2-я серыя.

## РАСІЯ

9.15 Сміхаланапрама.  
9.40 "Хто хоча стаць мільяне-рам?".  
10.35 "Бесталковыя нататкі".  
10.50 Бібліяманія.  
15.00, 20.35 "Прыпынак па патрабаванні-2".  
16.00 Вялікае мыццё.  
17.25 "Паскораная дапамога".  
19.00 "Слабое звязно".  
20.00 Час.  
21.45 "Апошні год імперыі". 2-я серыя.  
22.30 Навіны "Час".  
23.00 Хакэй. Міжнародны турнір "Кубак Балтыкі". Зборная Швейцарыя-Зборная Расіі.

## РАСІЯ

8.00, 10.00, 16.00, 19.00 Весткі.  
8.15, 18.00 "Аген